



**SVENSKA BASEBOLL OCH SOFTBOLL FÖRBUNDETS
VERKSAMHETSPLAN
2008-2011
MED BUDGET 2009**

SVENSKA BASEBOLL OCH SOFTBOLL FÖRBUNDET



Idrotten Vill - idrottsrörelsens verksamhetsidé

Idrott är

fysisk aktivitet som vi utför för att kunna ha roligt, må bra och prestera mera.

Idrott består av

träning och lek, tävling och uppvisning.

Vi organiserar vår idrott

i självständiga föreningar och förbund som tillsammans utgör en fri och frivillig folkrörelse förenad i Riksidrottsförbundet.

Vi delar in vår idrott

efter ålder och ambitionsnivå. Med barnidrott avser vi i allmänhet idrott till och med tolv års ålder. Med ungdomsidrott avser vi idrott för tonåringar 13-20 år.

Med vuxenidrott avser vi idrott för dem som är över 20 år.

I barnidrotten leker vi och ger barnen tillfälle att pröva på olika idrotter. Att ge barnen möjlighet till allsidig idrottsutveckling är normgivande för verksamheten. Tävling är en del av leken och ska alltid ske på barnens villkor.

I ungdomsidrotten och vuxenidrotten skiljer vi på breddidrott och elitinriktad idrott. I den elitinriktade idrotten är prestationsförbättring och goda tävlingsresultat välgledande. I breddidrotten är hälsa, trivsel och välbefinnande normgivande, även om prestation och tävlingsresultat ofta tjänar som sporre.

Vi utformar vår idrott så att

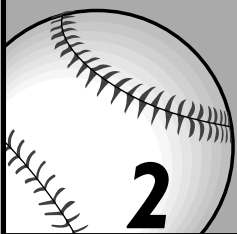
- den i alla led ständigt utvecklas och förbättras till form och innehåll
- alla som vill, oavsett nationalitet, etniskt ursprung, religion, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska eller psykiska förutsättningar, får vara med i föreningsdriven idrottsverksamhet
- den ger upplevelser och skapar kontakt mellan människor ur olika samhällsgrupperingar
- de som deltar får vara med och bestämma om och ta ansvar för sin verksamhet
- den ger alla som deltar en kamratlig och trygg social gemenskap

Kraften kommer underifrån

Idrottens policydokument "Idrotten Vill" lägger fast att det är på den lokala nivån, i idrottens föreningsliv, som idrottsverksamheten formas. Kraften i utvecklingen är människors engagemang, eget tänkande och egna initiativ.

Basen för idrottsverksamheten i Sverige är således den lokala föreningsverksamheten. Den ideella kraften utgör ryggraden i föreningsverksamheten. Det är därifrån som såväl breddidrott som elitidrott utgår. Det är också där människor kan finna gemenskap och glädje i sitt idrottsintresse. Idrottsrörelsen är en betydande del av samhällslivet och tar också sitt ansvar för samhällets utveckling. Inom idrotten möter barn och ungdomar en positiv uppväxtmiljö som formas genom insatser av en mängd ideella ledare på olika nivåer och med olika uppgifter.

Genom idrottsrörelsens demokratiska uppbyggnad utvecklas idrotten utifrån behov och önskemål samt i takt med samhället. För att idrottsrörelsen även i fortsättningen ska ligga i frontlinjen ställs stora krav på kompetensutveckling och ett brett allsidigt lärande hos alla de människor som är engagerade – inte bara genom folkbildningsarbetet utan också genom regionala ledarutbildningar.



Vision

Vår vision beskriver vårt önskade framtida tillstånd och hur vi vill att baseboll och softboll ska upplevas. Vår vision är:

Baseboll och softboll erbjuder en verksamhet med hög kvalitet och god tillgänglighet, öppen för alla barn och ungdomar, med utvecklingsmöjligheter i fler och väl fungerande föreningar.

Vår uppgift

Svenska Baseboll och Softboll Förbundet har till uppgift att främja och administrera idrotterna Baseboll och Softboll i Sverige på sådant sätt att den står i överensstämmelse med idrottsrörelsens verksamhetsidé enligt 1 kap Sveriges Riksidrottsförbunds (RFs) stadgar samt att företräda denna idrott i utlandet.

Svenska Baseboll och Softboll Förbundet med specialidrottsdistriktsförbund (SDF) och medlemsföreningar ska aktivt verka för en dopingfri idrott.

Svenska Baseboll och Softboll Förbundet har den övergripande rollen och uppgiften att företräda baseboll- och softbollidrotten i Sverige, samt att bidra till att skapa goda förutsättningar för dessa idrotter att utvecklas i Sverige.

Vår verksamhetsidé

Genom kvalitetssäkrad utveckling och tillväxt, effektivare organisation och attraktiva produkter vill vi stärka varumärket Svensk baseboll och softboll

Vår värdegrund

Svenska Baseboll och Softboll Förbundet är en idrottsorganisation med framtidstro, med ambitioner att etablera sig som en av de stora barn- och ungdomsidrotterna genom ett starkt samarbete mellan studieförbund, distriktsförbund, skolor, och föreningar över hela landet.

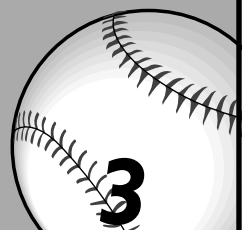
Vår verksamhet skall genomsyras av lärande, jämställdhet, ungdom, och internationalisering, för att skapa ett starkare och förnyat förbund som attraherar nya målgrupper och erbjuder en bra verksamhet.

Våra idrotter är individuella lagidrotter med en stark internationell förankring som bjuder på spänning, precision, snabbhet, strategi, dynamik, och lagkänsla.

Våra idrottare är enskilda individer i ett lag där alla måste samarbeta för att lyckas. Samtidigt är man oerhört beroende av att just den enskilda individen lyckas i de individuella momenten för att laget skall vara framgångsrikt. Alla individer måste ta fullt ansvar för laget.

Vår verksamhetsplan

SBSFs Verksamhetsplan är ett levande dokument som revideras årligen inför Förbundsmötet. RF:s beslutade verksamhetsinriktning har utgjort ett riktmärke, men behoven för att få våra idrotter att växa och utvecklas har varit de självklara ingångsvärdena i denna Verksamhetsplan.



Generella inriktningsmål

Idrotten i samhället

Inriktningsmål

att i de idrottspolitiska kontakterna med nationella förbund och organisationer värna om idrottsrörelsens självständighet och egenvärde, samt säkerställa ett fortsatt starkt stöd till baseboll- och softbollidrotterna.

att bevaka och, vid behov, agera i samhällsfrågor som berör idrotten - och som baseboll- och softbollidrotterna kan komma att beröras av - samt som en del i det arbetet öka samarbetet med myndigheter och andra organisationer som är verksamma kring dessa frågor.

att tydligare lyfta fram idrottens samhällsnytta via positiva exempel från baseboll- och softbollidrotterna på idrottens egenvärde och idrottens mervärde för samhället.

Breddidrott för ungdomar och vuxna

Inriktningsmål

att stötta initiativ för att aktivera ungdomar och rekrytera dessa till våra idrotter

att stödja utvecklingen av verksamhetsformer som kan aktivera inaktiva föreningsmedlemmar

att bidra till att möjligheterna stärks att fortsätta idrotta inom föreningsidrotten efter avslutad tävlingskarriär

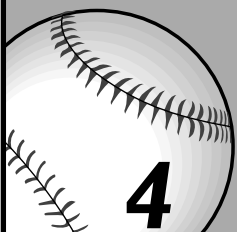
att synliggöra breddidrottens samhällsnytta och positiva effekter, framförallt folkhälsa, såväl inom som utanför baseboll- och softbollidrotten.

Ideella ledarna

Inriktningsmål

att stärka det ideella ledarskapet genom att lyfta fram såväl nyttan för samhället som glädjen för individen

att aktivt arbeta för att idrottsledare ges möjligheter till utbildning och kompetensutveckling kring det sociala ledarskapet som bidrar till att utveckla såväl idrotten som ledarna



Antidopingarbete

Inriktningsmål

att inom ramen för SBSFs Antidopingprogram aktivt informera om arbetet för en dopingfri idrott

att genom information och utbildning riktad till olika målgrupper dels stimulera och utveckla det förebyggande antidopingarbetet inom baseboll och softboll samt påverka omvärldens attityd till och kunskap om doping som ett samhällsproblem

Elitidrott

Inriktningsmål

att arbeta för att ge så många som möjligt optimala förutsättningar att inom idrotten utveckla sin talang

att arbeta för att höja kvaliteten på tränar- och ledarutbildningar på såväl lokal, regional, som nationell nivå.

Jämställdhet och jämlikhet

Inriktningsmål

att arbeta för att ge så många som möjligt optimala förutsättningar att inom idrotten utveckla sin talang

att arbeta för att höja kvaliteten på tränar- och ledarutbildningar på såväl lokal, regional, som nationell nivå.

Internationellt arbete

Inriktningsmål

att inom ramen för SBSFs Internationella Handlingsplan utveckla det internationella arbetet till gagn för svensk baseboll och softboll

att genom informations- och utbildningsinsatser samt möjligheter till erfarenhetsutbyte höja kompetensen och engagemanget i internationella frågor

att höja kompetensen bland SDF och föreningar om olika stödprogram för att därigenom bidra till att de nyttjas i högre grad av baseboll- och softbollidrotterna



Huvudsakliga strategier

Utveckling av prestationsidrotten

Genom att fortsätta utveckla landslagsverksamheten ska vi lägga en grund för mass-medial uppmärksamhet för våra idrotter samt ge en sporre för våra spelare att fortsätta sin idrottsliga satsning.

Genom idrottsliga framgångar på internationell nivå ger vi våra elitidrottare möjlighet att förkovra och utveckla sig inom sina idrotter.

Genom att etablera Idrotts-gymnasier inom våra idrotter ger vi våra yngre idrottare bättre möjligheter att träna och utveckla sig själva för svensk baseboll och softbolls bästa.

Föreningsutveckling

Strategin för föreningsutveckling grundas i dialog, utbildning samt utvecklingsprojekt.

Inom föreningsutvecklingen vill vi genomföra följande:

Utbildning för organisations- och aktivitetsledare i föreningarna för att skapa stabilitet och ge goda förutsättningar för tillväxt.

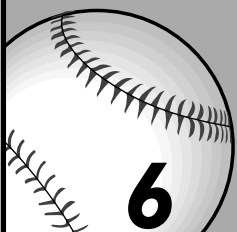
Aktivt föreningsstöd från SF för att bidra till verksamhetsutveckling i föreningarna.

Föreningarna kan söka projektmedel för regional utveckling / förtätning för att kunna skapa fler aktiviteter i närområdet kring de befintliga föreningarna.

Stimulera samtliga föreningar att kunna erbjuda fler både baseboll och softboll

Arbetet initieras och genomförs i sin helhet centralt då SDF-verksamheten inte fungerar.

Genom att samordna insatser, inventera anläggningsbeståndet i landet och informera om möjligheter till bidrag för anläggningar ska SBSF ge möjligheter till fler ändamålsenliga baseboll- och softbollplaner i landet.



Rekrytering och tillgänglighet

Strategin för ökad rekrytering och tillgänglighet grundar sig på en ökad satsning på skolverksamheten och resurser för att göra våra idrotter mer lätta att förstå för allmänheten.

Inom rekrytering vill vi stötta långsiktiga och seriösa aktiviteter inom föreningarna riktade mot:

Skolverksamhet för att få en ökad rekrytering till våra idrotter samt ett större intresse för våra idrotter,

Mer spel för alla - Utveckling av nya tävlingsformer för barn och ungdomar.

Utveckling av bredd- och motionsverksamheten inom föreningarna för att få fler att kunna utöva våra idrotter på en nivå som inte är resultatnriktad.

Inom tillgänglighet skall SBSF genomföra aktiviteter för att säkerställa:

Tillgänglighet av utrustning, kompetens och instruktionsmaterial, samt anpassning av spelformer, för skol- och motionsverksamhet

En ökad kunskap om våra idrotter genom regelbunden exponering i media samt lätt-tillgänglig information på svenska

Föreningarna ansvarar för det praktiska genomförandet, medan SBSF ansvarar för att material finns och tas fram.

Kommunikation och information

Genom att öka exponeringen av svensk baseboll och softball i svenska medier skall även kännedomen om att idrotten spelas på svensk mark stärkas. En starkare profilering och ställningstaganden i olika idrottspolitiska frågor skall öka uppmärksamheten kring våra idrotter.

Genom att stötta föreningarna i deras kommunikation med lokala medier skall man öka exponeringen i lokalpress, -radio och tv.

Genom en utökad satsning på statistik och protokollförning skall nivån på matchsekretariaten höjas i samtliga serier. En gemensam plattform för statistik skall införas, vilken skall kunna ge möjligheter till att via bärbara datorer och internetapplikationer kunna sända statistik och matchhändelser online via webben.



Utveckling av prestationsidrotten

Mål

Seniorlandslag:

Målsättningen är att tillhöra Europas ledande nationer.

U23, Junior- samt ungdomslandslag:

Målsättningen är delta i minst en turnering/år mot internationellt motstånd. Dessa spelare skall utvecklas i sin egen takt och slussas in i seniorlandslaget. Dessa lag skall bedriva spelarutveckling, som innebär att de ska utbildas med syfte att förbereda dem som spelare på en högre nivå.

Spelarutveckling/ledarutveckling:

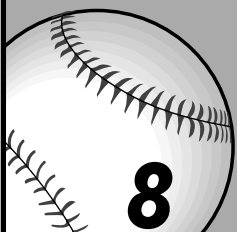
Att varje år arrangera, i SBSF:s regi, ledar- och spelarutbildning i form av s.k. clinics. Kontinuerligt ge möjligheter för förbundskaptener samt landslagstränare att utbilda sig på alla plan.

Handlingsplan

- Fortsätta arbetet med att kvalitetssäkra landslagsverksamheten inom samtliga landslag.
- Genom att arbeta långsiktigt med planering för våra landslag säkerställa kvaliteten.
- Utökad arbete med sponsorer till landslagsverksamheten.
- I enlighet med verksamhetsområdet Kommunikation och information arbeta för att öka den mediala uppmärksamheten kring det nationella seriespelet.

Aktiviteter 2009

- Samtliga landslag ska under året ges möjlighet att delta i internationellt turneringsspel.
- Seniorlandslaget baseboll ska delta i turneringsspel med motstånd på hög internationell nivå för att förbereda sig för deltagande i Baseboll-VM 2009
 - Seniorlandslaget softboll, ska delta i turneringsspel med motstånd på hög europeisk nivå för att förbereda sig för deltagande i B-EM Softboll 2009
 - Juniorlandslaget baseboll ska förbereda sig för JEM Qualifier 2010 genom att ha tävlingsutbyte med Storbritannien
 - Juniorlandslaget softboll och kadettlandslaget baseboll ska delta i en gemensam turnering i Holland (Apeldoorn)
 - Idrottsgymnasiet(Akademien) ska delta i en turnering i Frankrike med övriga MLB-supporterade Akademier i Europa



Mål

Förbundet ska 2010 ha minst 50 st aktiva medlemsföreningar.

Samtliga medlemsföreningar ska 2010 ha tillgång till ändamålsenliga anläggningar.

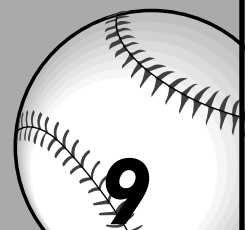
Förbundet ska 2010 ha en väl fungerande ledar- och funktionärsutbildning med en utbildningstakt på minst 50 deltagare per år.

Handlingsplan

- Genomföra föreningsbesök hos samtliga medlemsföreningar tom 2010, med målet att ta fram en handlingsplan för utveckling av föreningens verksamhet i samarbete med SISU Idrottsutbildarna.
- Ett program för ledarutbildning och ledarförsörjning ska utarbetas för implementering from 2009
- Riktad satsning på att starta softboll i befintliga basebollföreningar och utvecklingsprojekt för "vita fläckar" from 2009
- Utveckla stödet till föreningarna i anläggningsfrågor och bidra till förbättringar i SKL:s Måttbok/blad

Aktiviteter 2009

- Genomföra verksamhetskonferens, ordförandekonferens och förbundsmöte med utbildningsinsatser för organisationsledare inom angelägna områden
- Genomföra föreningsbesök, i första hand i softbollföreningarna, och bidra till förbättringar i föreningsarbetet
- Genomföra tränarutbildning och funktionärsutbildning



Rekrytering och tillgänglighet

Mål

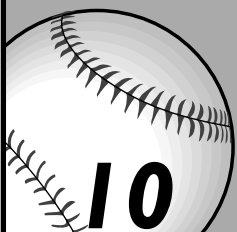
Det övergripande målet är att öka antalet licensierade spelare inom baseboll och softboll. Baseboll och softboll ska 2010 spelas i skolor på orter där våra medlemsföreningar finns representerade.

Handlingsplan

- Genom föreningsbesök i skolor visa upp våra idrotter och på så sätt inspirera till en ökad rekrytering till våra idrotter.
- Genom olika typer av skolpaket, handledningsmaterial, och marknadsföring riktade mot skolledare, inspirera skolor till att ta in våra idrotter i den ordinarie undervisningen.
- Bearbetning av skolor på orter där våra idrotter idag inte är representerade med verksamhet, men där befolkningsunderlag och demografi indikerar goda möjligheter till tillväxt för våra idrotter
- Fler turneringar och tävlingar för barn, ungdomar och juniorer.
- Etablering av Little League verksamhet i Sverige för distriktslag.
- Fortsatt förenkling och förbättring av regelverket för ungdomsbaseboll och –softboll.
- Arbeta för ökad licensiering genom förenklade rutiner.

Aktiviteter 2009

- Medverkan i Idrott i skolan
- Etablering av MLB Play Ball! i försöksform på ett begränsat antal orter
- Fortsatt försäljnings- och marknadsverksamhet för ISFs skolpaket
- Utveckla och genomföra barnledarutbildningar samt ungdomsledarutbildningar
- I samarbete med externa partners arbeta fram ett billigt och prisvärt startpaket med boll och handske till skolungdomar
- Arrangera Little League tävlingar i Sverige för distriktslag för att på så sätt stimulera till mer spel för ungdomar i alla åldrar.
- Fortsatt förenkling och förbättring av regelverk, samt licensieringsrutiner för barn- och ungdomstävlingar.
- Stimulera till arrangemang av slowpitchturneringar för såväl herr- dam som mixedlag.



Kommunikation och information

Mål

Samtliga föreningar skall 2009 ha en fungerande kommunikation med lokala media, samt en fungerande hemsida.

Baseboll och softball skall 2010 exponeras regelbundet i svenska medier.

Utveckling av statistik, protokollförning, och internetbaserade applikationer för nationell och internationell tävlingsverksamhet.

Handlingsplan

- Fortsatt bearbetning och kvalitetsökning av informationen gentemot press- och massmediekontakter inför säsongen och inför mästerskapsturneringar.
- Fortsatt bearbetning för att såväl nationell som internationell baseboll och softball regelbundet sänds i tv.
- Framtagning av undervisningsmaterial och manualer till föreningar.
- Genomföra utbildningar inom kommunikation och information.
- Säkerställa en gemensam plattform för statistik och framtida onlinesändningar av matcher.

Aktiviteter 2009

- Utbildning inom kommunikation och information riktad till medlemsföreningar.
- Framtagande av mediapolicy anpassad för föreningsverksamhet.
- Utskick av Media Guide inför säsongens nationella och internationella arrangemang.
- Tillsättning av en officiell scoringkommitté för statistik och protokollförning.



Idrottslyftets utvecklingsplan

Nuläge

Inom SBSFs utvecklingsplan för Idrottslyftet beskrivs nuläget, trånga sektorer och strategi för de två utvecklingsområdena enligt följande:

SBSF har i dagsläget 50 föreningar inom förbundets verksamhet, varav 26 föreningar har barn- eller ungdomsverksamhet. Tyvärr är det få antal föreningar per SDF vilket dels ger långa avstånd för tävlingsutbyten, dels dåligt underlag för en fungerande SDF-verksamhet. Mycket av aktiviteterna genomförs därför direkt från SF-nivå.

Föreningarna har få organisationsledare knutna till klubben, vilket gör att det ofta är bristfälliga administrativa rutiner i föreningarna vilket skapar merarbete. Arrangemangen blir också lidande av detta, samt av bristen på ändamålsenliga anläggningar till verksamheten. Det låga antalet organisationsledare har också inneburit att föreningarna inte har styrkan att driva aktiviteter i projektform under en längre period, utan man tar en säsong i taget. De projekt som sökts inom ramen av Handslaget av föreningarna är därför sällan långsiktiga utan har mer karaktären av punktinsatser.

Positiva inslag i verksamheten är att antalet ungdomar i verksamheten har ökat under den senaste fyraårsperioden. Idag är hälften av antalet licensierade spelare ungdomar eller juniorer. Tyvärr har detta inte fått genomslag inom softbollverksamheten, som främst spelas av flickor och kvinnor. Antalet licensierade kvinnor totalt sett är 16% (14% bland ungdomar och juniorer).

Föreningsutveckling	Rekrytering/tillgänglighet
Trånga sektorer <ul style="list-style-type: none">- Få organisationsledare- Få utbildade aktivitetsledare- Glest mellan föreningar, få föreningar/SDF- Tillgänglighet/anläggningar	Trånga sektorer <ul style="list-style-type: none">- Upplevs som komplicerade och svåra idrotter - i konkurrens med den traditionella skolidrotten brännboll- Ingen bred och allmän tradition- Ledare till skolverksamheten
Strategi <p>SBSF vill genomföra och bidra till följande:</p> <ul style="list-style-type: none">- Utbildning för organisations- och aktivitetsledare i föreningarna för att skapa stabilitet och ge förutsättningar för tillväxt.- Aktivt föreningsstöd från SBSF för att bidra till verksamhetsutveckling i föreningarna.- Föreningar kan söka projektmedel för regional utveckling / förtätning för att kunna skapa fler aktiviteter i närområdet kring de befintliga föreningarna.- Stimulera samtliga föreningar att kunna erbjuda fler både baseboll och softboll	Strategi <p>SBSF vill stötta långsiktiga och seriösa aktiviteter som riktar sig mot:</p> <ul style="list-style-type: none">- Skolverksamhet för en ökad rekrytering och intresse för våra idrotter,- Mer spel för alla - Utveckling av nya tävlingsformer för barn och ungdomar,- Utveckling av bredd- och motionsverksamheten inom föreningarna, <p>SBSF skall arbeta för att säkerställa:</p> <ul style="list-style-type: none">- Tillgänglighet av utrustning och instruktionsmaterial för skolverksamhet- En ökad kunskap om våra idrotter genom regelbunden exponering i media samt lättillgänglig information på svenska



Ekonomisk strategi och flerårsplan

Ekonomisk strategi och flerårsplan 2009-2011

Förbundets ekonomi ska karaktäriseras av långsiktighet, stabilitet, och återhållsamhet, för att säkerställa den framtida verksamheten och dess utveckling.

En effektiv kostnads- och intäktsuppföljning skall säkerställa att det ekonomiska utfallet följer budget. Budgeteringsarbetet skall kännetecknas av en transparent syn på de olika verksamheterna. Extraordinär verksamhet skall täckas av externa medel utöver budget.

SBSF har idag en checkräkningskredit på 590 000 kr som skall amorteras med cirka 200 000 kr vardera 2009-12-31, 2010-12-31 samt 2011-12-31.

Strategi

Genom att erbjuda hög kvalitet i vår verksamhet ska vi öka betalningsviljan internt i förbundet och skapa förutsättningar för en ökad andel extern finansiering.

Statsbidraget ska på sikt huvudsakligen gå till att finansiera administrativ service, åtaganden och skyldigheter i stadgar och regelverk inom idrotten samt utvecklingsinsatser där extern finansiering är svår att åstadkomma. Statsbidraget blir därmed kompletterande finansiering i övrig verksamhet.

Ekonomisk långtidsplan 2009-2011

Intäkter	2009	2010	2011
Ordinarie Statsbidrag	1 209 000	1 209 000	1 209 000
Internationellt stimulansbidrag	175 000	0	0
Övriga bidrag	334 000	284 000	284 000
Egna intäkter	525 000	525 000	525 000
Sponsorer	0	0	0
OS-medel/Elitidrottsstöd	350 000	0	0
Idrottslyftet	489 000	489 000	489 000
	3 082 000	2 507 000	2 507 000
Kostnader	2009	2010	2011
Verksamhetens kostnader	3 082 000	2 307 000	2 307 000
Verksamhetens resultat	0	200 000	200 000
Checkkredit vid årets början	-321 252	-321 252	-121 252



TÄVLINGSKOMMITTÉN

Intäkter	Budget 2009	Utfall 2008	Budget 2008
Tävlingsavgifter	74 000	79 500	75 000
Licenser	160 000	161 227	170 000
Domaravgifter	115 000	126 500	112 000
Övriga avgifter	0	23 900	0
Summa intäkter	349 000	364 634	357 000

Kostnader	Budget 2009	Utfall 2008	Budget 2008
Personalkostnader *)		-20 796	-25 000
Lokalkostnader		-3 100	-8 000
Administration		-3 881	-4 000
Resor, kost och logi		-174 365	-132 000
Material Priser		-31 994	-12 000
Övriga kostnader		-3 536	0
Summa kostnader	-230 000	-237 942	-181 000

Resultat	119 000	126 692	176 000
-----------------	----------------	----------------	----------------

UTVECKLINGSKOMMITTÉN

Intäkter	Budget 2009	Utfall 2008	Budget 2008
Bidrag	229 000	193 060	160 000
Deltagaravgift	34 000	201 424	25 000
Summa intäkter	263 000	394 484	185 000

Kostnader	Budget 2008	Utfall 2007	Budget 2007
Personalkostnader		-467 416	-445 000
Administration		-1 258	0
Resor, kost och logi		-202 022	-75 500
Material		-35 010	-9 500
Övriga kostnader		-8 431	-5 000
Summa kostnader	-555 000	-714 137	-535 000

Resultat	-292 000	-188 918	-130 000
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------





SVENSKA BASEBOLL OCH SOFTBOLLFÖRBUNDET